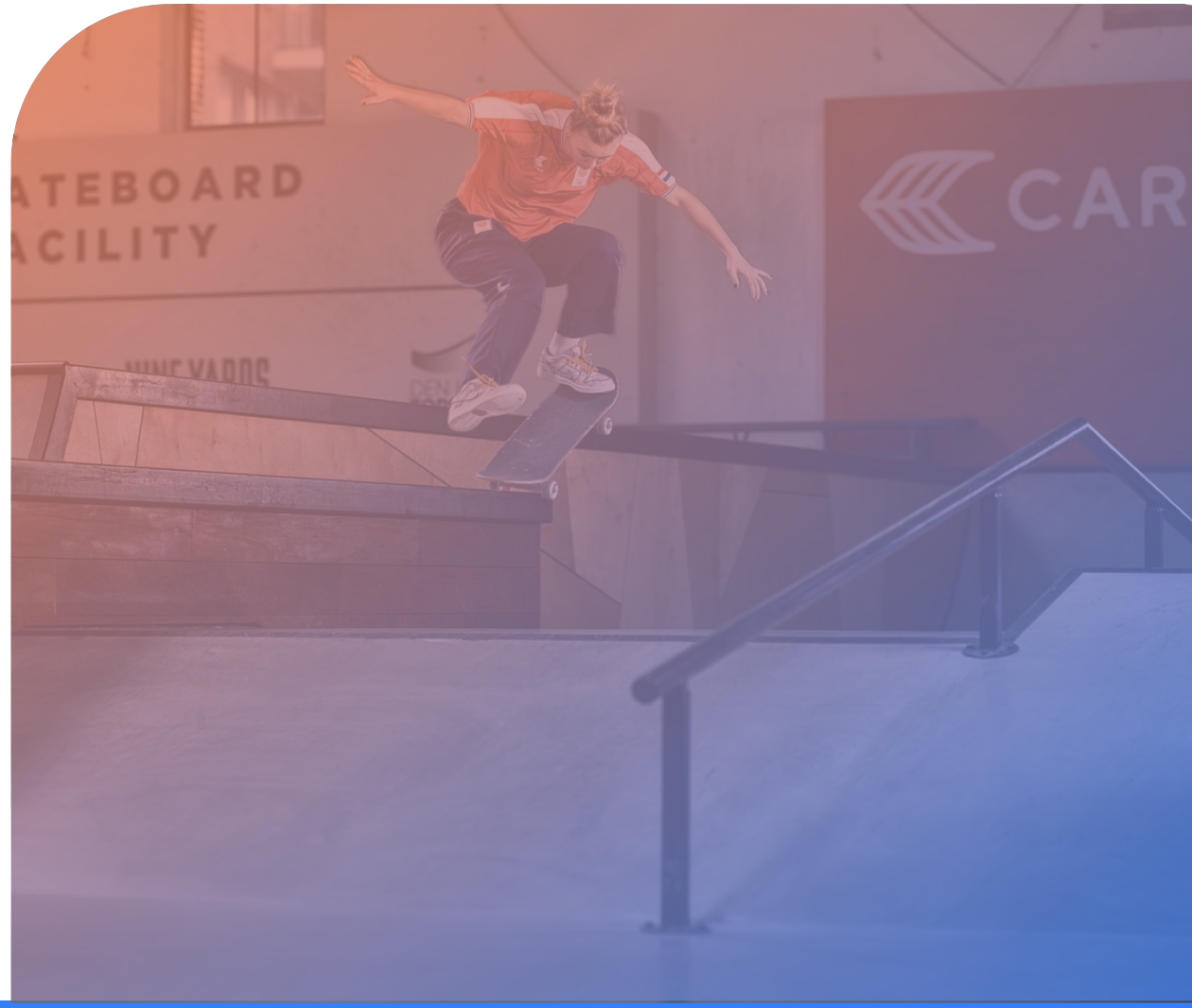
Meerjarenbeleidsplan 2025 - 2028

Eind 2025 update

Inhoud

- Update eind 2025
- Missie en visie
- Organisatie
- SWOT-analyse
- Strategische doelen
- Jaarplan 2026
- Evaluatie en monitoring



Update eind 2025

Gewijzigde context

In 2025 is de context voor ons MJBP wezenlijk veranderd. NOC*NSF heeft ons topsportprogramma beëindigd, ondanks de sterke prestaties van onze atleten en de uitzonderlijk goede kijkcijfers voor skateboarden tijdens de Olympische Spelen 2024 in Parijs. Daarmee viel in één keer onze belangrijkste kapstok naar de buitenwereld weg

Topsportprogramma

Het topsportprogramma gaf richting, legitimiteit en zichtbaarheid, waar ook een deel van onze leden van profiteerden. Het wegvallen ervan heeft o.a. onzekerheid veroorzaakt bij ouders van (potentiële) talenten, en tegelijk de druk op onze directeur vergroot

Deze update van het MJBP verwerkt die realiteit en zet in op duidelijkheid, stabiliteit en continuïteit, ook zonder formeel topsportprogramma

Update eind 2025

Strategische doelen

2025 is een jaar met hoge druk geweest, in het bestuursverslag 2025 zullen we hier uitgebreider op terugblikken. Door beperkte capaciteit zijn we genoodzaakt geweest te reageren op de actualiteiten door prioriteiten te stellen en actie te ondernemen

Nieuwe website

We krijgen vaak dezelfde vragen en niet alles is nu makkelijk terug te vinden, daarom verschuiven we de focus: minder losse nieuwsitems, meer vaste, inhoudelijke informatie die je op elk moment kunt raadplegen. Nieuwsberichten worden minder prominent, zodat je straks sneller antwoorden vindt op één centrale plek

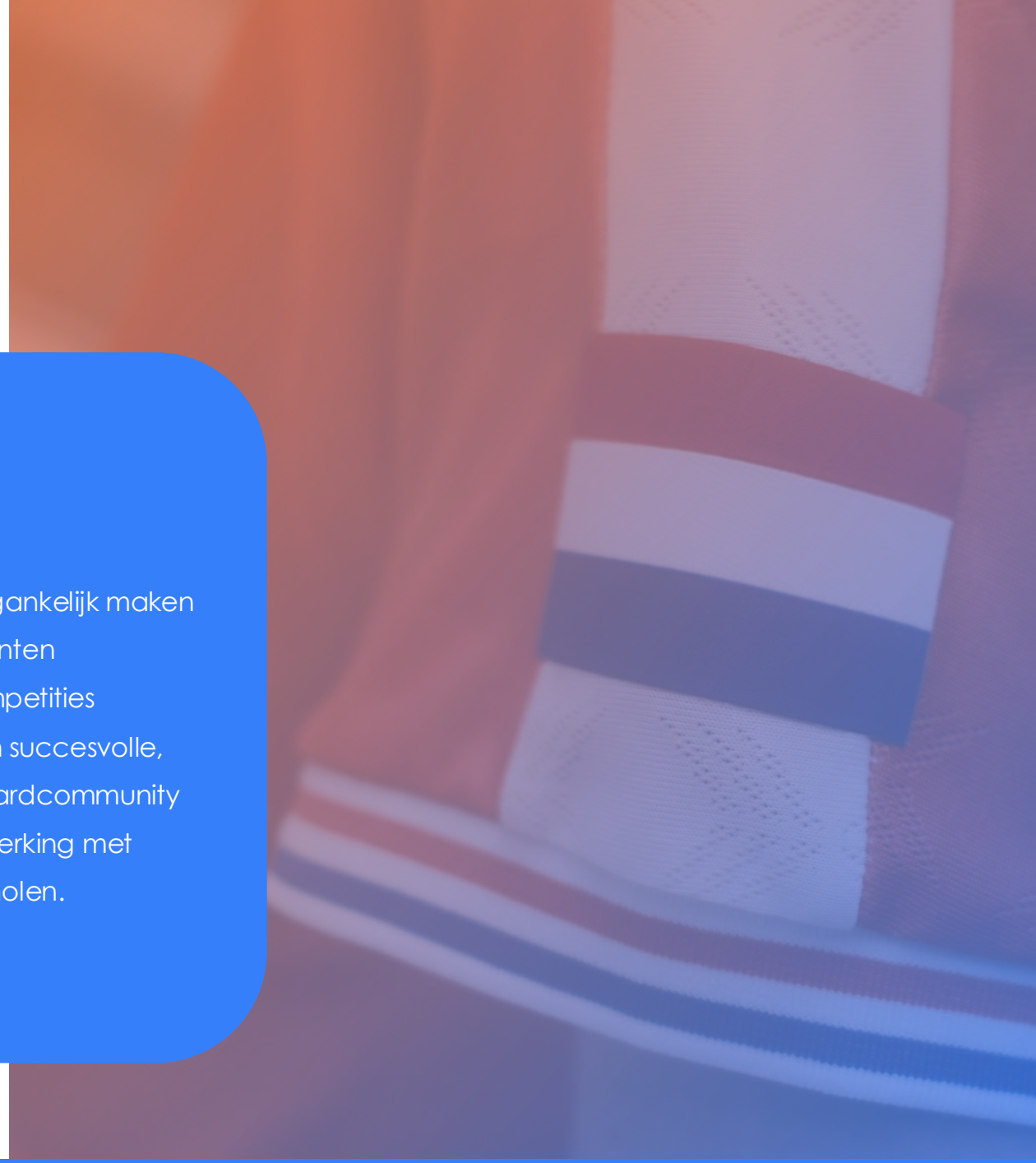
Missie en visie

Missie

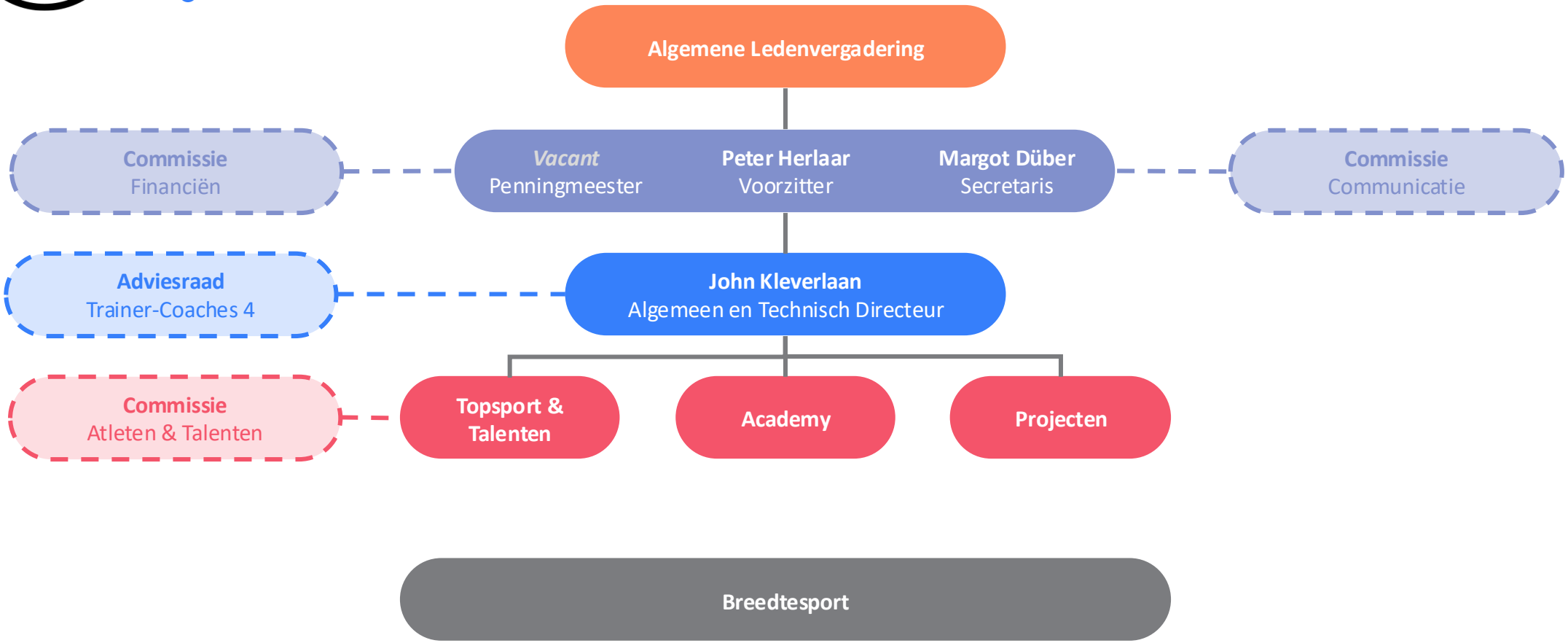
De SFN bevordert skateboarden van breedtesport tot topsport, behartigt belangen van leden en ondersteunt talentontwikkeling nationaal en internationaal voor een sterke, inclusieve skateboardcommunity.

Visie

Skateboarden toegankelijk maken voor iedereen, talenten ondersteunen, competities organiseren en een succesvolle, duurzame skateboardcommunity creëren in samenwerking met skateparken en scholen.



Organisatie



SWOT Analyse

S W O T

Strengths

- Aanspreekpunt voor skateboarden in NL
- Breed network van betrokken stakeholders
- Ervaring in het organiseren van topsportevenementen
- Sterke kerngroep vaste vrijwilligers

Weaknesses

- Sterke afhankelijkheid van vrijwilligers
- Interne structuren en processen zijn nog in ontwikkeling
- Beperkte financiële middelen vormen Risico voor groei en ontwikkeling

Opportunities

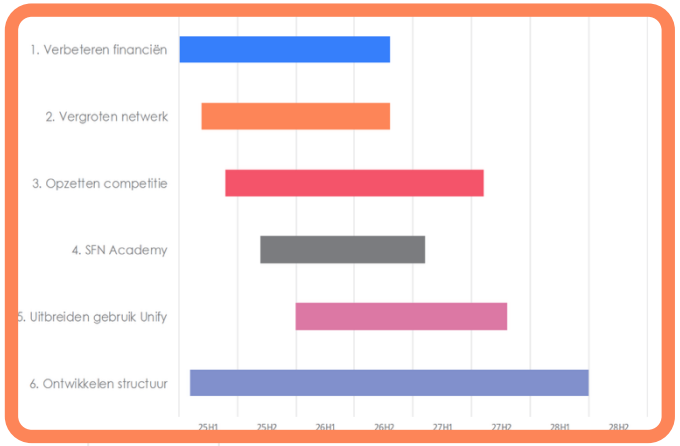
- Groeiende interesse onder jongeren door Olympische Spelen
- Samenwerken met gemeenten omtrent talentencentra
- Ontwikkeling nationale competitie op diverse niveaus

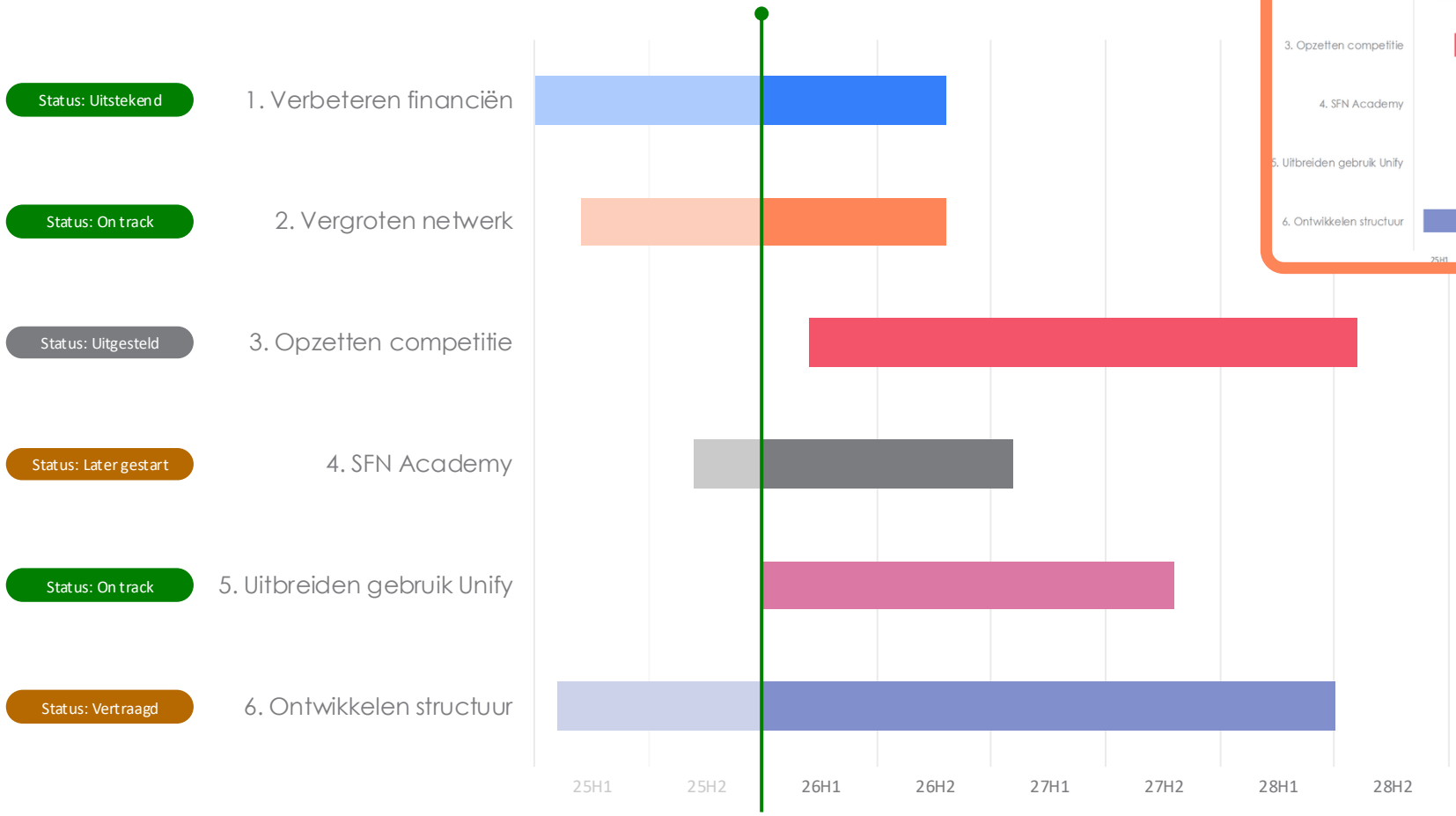
Threats

- Afhankelijkheid van externe financiering
- Regels en veiligheids-eisen onvoldoende onder de aandacht
- Concurrentie van andere sporten en recreatieve activiteiten

Strategische doelen

Oorspronkelijke planning





Strategische doelen

Verbeteren van financiële middelen

Status: Uitstekend

Doel: In de komende 3 jaar de financiële basis versterken door een mix van subsidies, sponsoren en zelf gegenereerde inkomsten met 30% te verhogen

Acties: Subsidies aanvragen, sponsorprogramma's opzetten en alternatieve inkomstenbronnen onderzoeken, zoals evenementen en merchandise

Vergroten van het netwerk en partnerschappen

Status: On track

Doel: Het netwerk van skateparken, trainers en skateboardscholen uitbreiden met minimaal 20% in de komende 2 jaar, en formele samenwerkingen aangaan met 3 gemeenten voor talentencentra

Acties: Actief partnerschappen zoeken met skateparken en scholen, en samenwerken met locale en regionale overheden voor het opzetten van talentencentra

Opzetten van nationale competitie

Status: Uitgesteld

Doel: In 2027 de eerste nationale competitie lanceren, bestaande uit meerdere wedstrijden door het jaar heen op verschillende niveaus

Acties: Subsidies aanvragen, sponsorprogramma's opzetten en alternatieve inkomstenbronnen onderzoeken, zoals evenementen en merchandise

Strategische doelen

Verdere professionalisering en uitrol SFN Academy

Status: Later gestart

Doel: In 2025 duidelijk overzicht creëren van alle opleidingen, met als doel in 2027 coördinatie via CRM systeem, inzichtelijk voor bestuur en uitvoering

Acties: CRM systeem kiezen of ontwikkelen, automatische incasso inrichten, marketingmateriaal ontwikkelen en beschikbaar stellen.

Ontwikkelen van interne structuren en processen

Status: On track

Doel: In 2027 een volledig operationeel en efficiënt intern managementsysteem implementeren, inclusief de structuur voor het organiseren van competities

Acties: Processen documenteren, rollen en verantwoordelijkheden duidelijk vastleggen en tools voor communicatie en projectbeheer implementeren

Uitbreiden van het gebruik van leden en leerlingsysteem Unify

Status: Vertraagd

Doel: Tegen eind 2026 heeft 80% van de leden (skateparken en skateboardscholen) Unify actief in gebruik

Acties: Stimuleren van gebruik door het aanbieden van incentives of kortingen bij actieve deelname, trainingen verzorgen en regelmatig feedback verzamelen

Jaarplan 2026 en meerjaren-begroting

Jaarplan 2026

1. **Nieuwe website**
   Implementatie van nieuwe website met focus op content. Hiermee creëren we toegevoegde waarde voor onze leden en geïnteresseerden

2. **Statutenwijzigingen**
   Actualiseren van statuten o.a. om te blijven voldoen aangestelde eisen van externe partijen:
   - NOC*NSF
   - ISR
   Aanpassing lidmaatschapsmodel
   Verankering huishoudelijk reglement
   Positionering adviescommissies
   Online vergaderen (ALV)

3. **Bestuur en vertegenwoordigers**
   Vacatures penningmeester en Topsport vertegenwoordiging uitzetten

4. **Minimale Kwaliteits Eisen (MKE)**
   Opvolgen MKE toets met acties omtrent:
   Transparantie, Integriteit en Diversiteit & Inclusie

Meerjarenbegroting

Jaarrekening	Functioneel 0	Functioneel 1	Verwachting 2026	Verwachting 2027	Verwachting 2028
			Totaal	Totaal	Totaal
Baten NOCNSF	Baten	Sportbonden	54.196	64.000	64.000
Baten NOCNSF	Baten	Eenmalige bijdrage	6.164	-	-
Baten Lidmaatschap	Baten	Baten Lidmaatschap	12.000	19.000	25.500
Baten Sponsoring	Baten	Baten Sponsoring	40.000	80.000	98.000
Baten Overheden	Baten	Baten Gemeenten	20.000	65.000	100.000
Baten Opleidingen	Baten	Baten Opleidingen	15.000	20.000	30.000
Baten Overige	Baten	Baten Overige	10.000	23.000	32.000
Baten	**Baten**		157.360	271.000	349.500
Overige personeelskosten	Personeel	Ingehuurd personeel	-57.000	-108.500	-127.000
Sociale lasten	Personeel	Loonbelasting	-	-	-
Pensioenlasten	Personeel	Pensioen	-	-	-
Lonen en Salarissen	Personeel	Salaris	-	-	-
Overige personeelskosten	Personeel	Reclass Personeel	-	-	-
Overige personeelskosten	Personeel	Vrijwilligersbijdrage	-5.000	-6.000	-6.000
Personeel	**Personeel**		-62.000	-114.500	-133.000
Huisvestingskosten	Huisvestingskosten	Huisvestingskosten	-15.000	-57.000	-102.000
Algemene kosten	Dubieuze Debiteuren	Dubieuze Debiteuren	-	-	-
Algemene kosten	Reis- en verblijfskosten	Reis- en verblijfskosten	-8.500	-10.000	-22.000
Algemene kosten	Marketing	Marketing	-7.000	-9.500	-15.000
Algemene kosten	Kosten NOCNSF	Kosten NOCNSF	-500	-500	-500
Algemene kosten	Administratiekosten	Administratiekosten	-1.000	-5.900	-6.500
Algemene kosten	Lidmaarschapskosten	Contributiekosten	-1.500	-2.000	-2.000
Algemene kosten	Overige Kosten	Overige Kosten	-14.000	-16.000	-18.000
Algemene kosten	Overige Kosten	Prijzengeld	-6.000	-10.000	-14.000
Algemene kosten	Overige Kosten	Verzekeringen	-2.000	-2.000	-4.000
Algemene kosten	Overige Kosten	Systeemkosten	-13.000	-15.500	-16.700
Algemene kosten	Overige Kosten	Accountants Kosten	-1.500	-1.500	-1.500
Algemene kosten	Bankkosten	Bankkosten	-272	-272	-272
Niet personeelslasten	**Niet personeelslasten**		-70.272	-130.172	-202.472
Algemene reservering	Topsport		-5.000	-8.000	-8.000
Algemene reservering	Talenten		-2.000	-3.000	-3.000
Algemene reservering	Breedtesport		-3.000	-2.000	-2.000
Algemene reservering	Olympische Spelen		-8.000	-10.000	-
Algemene reservering	Algemene reserves		-5.000	-3.000	-
Reserveringen	**Reserveringen**		-23.000	-26.000	-13.000
Lasten totaal	Lasten totaal		-155.272	-270.672	-348.472
Resultaat	Resultaat		2.088	328	1.028

Evaluatie en monitoring

- **Doel van evaluatie en monitoring**
  Effectieve realisatie
  Signalering en bijsturing
  Transparantie

- **Evaluatiefrequentie**
  Driemaandelijks in bestuursvergadering

- **Monitoringsmethoden**
  KPI-analyse
  Stakeholderfeedback
  Financieel overzicht

- **Verantwoordelijkheden**
  Projectleiders: Periodieke voortgangsrapportage
  Bestuur: Overzicht en beoordeling algemene voortgang

- **Evaluatieproces**
  1. Data verzamelen – KPI's, cijfers en feedbackrapportage
  2. Analyse – Resultaten vs doelstellingen
  3. Rapportage – Conclusies en aanbevelingen
  4. Actieplan – Bijsturen van doelen en acties obv evaluatie

Partners

skatestore

SKATEON
skateparks

NOC*NSF

WORLD
SKATE

TeamNL

Platform
Ondernemende
Sportaanbieders

NEDERLANDSE
LOTERIJ

Bedankt