SKATEBOARD FEDERATIE
NEDERLAND

Bestuursverslag 2025

Inhoudsopgave

1. VOORWOORD VAN DE VOORZITTER 2
2. OVER DE SFN 3
3. BESTUUR EN GOVERNANCE 4
4. STRATEGIE EN MEERJARENBELEID 5
5. SPORTONTWIKKELING 6
6. TOPSPORT EN TALENTONTWIKKELING 6
7. OPLEIDINGEN 7
8. LEDEN, COMMUNITY EN STAKEHOLDERS 7
9. COMMUNICATIE EN DIGITALISERING 8
10. INTEGRITEIT EN SOCIALE VEILIGHEID 8
11. FINANCIËN EN RISICOBEHEERSING 8
12. TERUGBLIK OP 2025 10
13. VOORUITBLIK OP 2026 10
14. VERKLARING VAN HET BESTUUR 11

1. Voorwoord van de voorzitter

Beste leden, sponsors, vrijwilligers en belanghebbenden,

Het jaar 2025 stond voor de SFN in het teken van het verder versterken van de basis van onze organisatie. Waar 2023 vooral in het teken stond van herstel en continuïteit en 2024 gebruikt is om een nieuwe koers te bepalen na de Olympische cyclus richting Parijs, hebben wij in 2025 nadrukkelijk gewerkt aan de toekomstbestendigheid van de bond.

Het wegvallen van de structurele topsportfinanciering heeft ons gedwongen kritisch te kijken naar onze rol binnen het Nederlandse skateboardlandschap. Daarbij hebben wij bewust gekozen voor een realistische en duurzame koers. Niet door groter te willen zijn dan wij zijn, maar door te investeren in die onderdelen waar wij als bond daadwerkelijk waarde kunnen toevoegen.

In 2025 hebben wij gewerkt aan de verdere ontwikkeling van opleidingen, de voorbereiding van een nationale competitiestructuur, het versterken van onze digitale dienstverlening en het vergroten van de betrokkenheid van onze leden en stakeholders. Tegelijkertijd hebben wij geïnvesteerd in governance, sociale veiligheid en organisatorische continuïteit.

De SFN blijft een relatief kleine organisatie met grote ambities. Juist daarom blijven wij keuzes maken die passen bij onze capaciteit en middelen. Wij geloven dat duurzame groei begint met een sterke basis, betrokken vrijwilligers en een duidelijke visie op de toekomst van de sport.

Namens het bestuur wil ik iedereen bedanken die zich in 2025 heeft ingezet voor de verdere ontwikkeling van skateboarden in Nederland.

Met vriendelijke groet,

Peter Herlaar

Voorzitter

2. Over de SFN

2.1 Missie

De SFN bevordert skateboarden van breedtesport tot topsport, behartigt belangen van leden en ondersteunt talentontwikkeling nationaal en internationaal voor een sterke, inclusieve skateboard-community.

2.2 Visie

Skateboarden toegankelijk maken voor iedereen, talenten ondersteunen, competities organiseren en een succesvolle, duurzame skateboardcommunity creëren in samenwerking met skateparken en scholen.

2.3 Kernwaarden

De werkzaamheden van de bond zijn gebaseerd op de volgende kernwaarden

- Transparantie
- Toegankelijkheid
- Verbinding
- Veiligheid
- Ontwikkeling

2.4 Aangesloten organisaties en leden

In aanloop naar 2026 is onze ledenstructuur aangepast, we vragen alle leden zich opnieuw in te schrijven via onze website in een van de volgende ledenprofielen:

- Individueel lid
- Sporter
- Trainer*
- Skatepark*
- Skateboardschool*

*Trainer Coach TC4 gecertificeerde trainers en organisaties hebben stemrecht tijdens onze Algemene Ledenvergadering

3. Bestuur en Governance

De SFN is georganiseerd als vereniging en wordt bestuurd door een bestuur van vrijwilligers. De dagelijkse werkzaamheden worden uitgevoerd door bestuursleden, vrijwilligers, commissies en externe ondersteuners.

3.1 Samenstelling bestuur

Functie	Naam
Voorzitter	Peter Herlaar
Secretaris	Margot Düber
Penningmeester	Okko de Haan*

*Okko de Haan heeft door onvoldoende beschikbare tijd besloten zijn werkzaamheden voor de SFN neer te leggen. Via deze weg willen wij hem danken voor zijn inzet en bijdrage gedurende zijn actieve periode. Okko heeft een belangrijke rol gehad richting financieel herstel en daar zijn we hem zeer erkentelijk voor. We hopen hem nog regelmatig tegen te komen op zijn skateboard!

3.2 Organisatiestructuur

Directeur: John Kleverlaan

Opleidingencoördinator: Jet Geerdink

Social Media en pers: Danilo Nedic

Advies: TC4's worden gebruikt als denktank cq klankbord voor de vorming van het te voeren beleid.

Diverse vaste vrijwilligers actief tijdens piekmomenten (bijvoorbeeld NK's)

3.3 Bestuursvergaderingen

Het bestuur heeft gedurende 2025 wekelijks operationeel overleg gepleegd waarvan vier (4) officiële bestuursvergaderingen.

Belangrijke onderwerpen waren:

- Meerjarenbeleid
- Opleidingen
- Governance
- Integriteit
- Financiën

3.4 Algemene Ledenvergadering

In 2025 heeft de bond één (1) Algemene Ledenvergaderingen georganiseerd.

Belangrijke onderwerpen waren:

- Vaststelling jaarrekening 2024
- Vaststelling begroting 2025
- Strategische koers van de bond
- Statutenwijzigingen
- Lidmaatschapsmodel

3.5 Toepassing Code Goed Sportbestuur en Minimale Kwaliteitseisen

De SFN onderschrijft de principes van de Code Goed Sportbestuur en naleving van de Minimale Kwaliteitseisen en werkt actief aan:

Goed bestuur en governance: Een transparant, deskundig en onafhankelijk bestuur met duidelijke rollen, verantwoording, ledenparticipatie en zorgvuldig besluitvormingsproces.

Veilige, integere en inclusieve sport: Beleid en maatregelen voor sociale veiligheid, integriteit, gedragscodes, meldprocedures en een veilige sportomgeving voor iedereen.

Strategie en maatschappelijke waarde: Een heldere missie, visie en meerjarenstrategie, met aantoonbare voortgang en maatschappelijke relevantie van de bond.

Sportontwikkeling en kwaliteit: Investeren in breedtesport, talentontwikkeling, opleidingen, deskundigheidsbevordering en kwaliteitsborging van de sport.

Organisatorische continuïteit: Een toekomstbestendige organisatie met voldoende vrijwilligers, deskundigheid, interne beheersing en aandacht voor kennisborging.

Financiële continuïteit en risicobeheersing: Een gezonde financiële positie, verantwoord financieel beheer, inzicht in risico's, beheersmaatregelen en een passende spreiding van inkomsten.

3.7 Belangenverstrengeling

Bestuursleden zijn gehouden mogelijke belangenverstrengeling actief te melden. In 2025 hebben zich geen situaties voorgedaan die aanleiding gaven tot formele maatregelen.

4. Strategie en Meerjarenbeleid

2025 stond in het teken van de verdere uitvoering van het meerjarenbeleid van de bond.

De belangrijkste strategische thema's waren:

- Versterking van de organisatie
- Ontwikkeling van opleidingen
- Versterking van de skateboardcommunity
- Ontwikkeling van een nationale competitiestructuur
- Digitale professionalisering
- Financiële continuïteit

Daarnaast heeft de SFN verschillende toekomstscenario's verkend voor verdere ontwikkeling van de sportinfrastructuur in Nederland. Hierbij is gekeken naar mogelijkheden om opleidingen, evenementen, talentontwikkeling en kennisdeling in de toekomst sterker met elkaar te verbinden.

Deze verkenningen bevinden zich nadrukkelijk nog in de onderzoeksfase en vormen geen vastgesteld beleid.

5. Sportontwikkeling

5.1 Breedtesport

De SFN heeft gedurende 2025 ondersteuning geboden aan diverse initiatieven die bijdragen aan de groei en zichtbaarheid van skateboarden in Nederland.

Hierbij is samengewerkt met:

- Skateparken
- Gemeenten
- Organisatoren
- Vrijwilligers
- Opleiders

5.2 Competitieontwikkeling

In 2025 is verder gewerkt aan de ontwikkeling van een landelijke competitiestructuur, maar de uitrol hiervan is voorlopig on hold gezet.

Belangrijke uitgangspunten hierbij zijn:

- Haalbaarheid en schaalbaarheid
- Regionale spreiding
- Toegankelijkheid
- Talentontwikkeling
- Doorstroming
- Samenwerking met bestaande initiatieven

5.3 Samenwerking met skateparken

Skateparken vervullen een centrale rol binnen de ontwikkeling van de sport. De SFN heeft ingezet op het versterken van relaties met bestaande en nieuwe skateparken.

6. Topsport en Talentontwikkeling

6.1 Topsport situatie na Parijs 2024

Na afloop van de Olympische cyclus richting Parijs 2024 is de topsportstructuur binnen de bond ingrijpend gewijzigd. Door het wegvallen van structurele topsportfinanciering zijn keuzes gemaakt die passen bij de huidige schaal van de organisatie.

6.2 Talentontwikkeling

Ondanks eerdergenoemde wijzigingen blijft de bond investeren in talentontwikkeling.

De focus ligt daarbij op:

- Kennisdeling
- Coaching
- Opleidingen
- Competities
- Samenwerking met lokale initiatieven

6.3 Internationale vertegenwoordiging

De SFN onderhoudt contacten met internationale partners en volgt ontwikkelingen binnen de internationale skateboardwereld.

7. Opleidingen

Opleidingen vormen een van de belangrijkste pijlers onder de toekomstige ontwikkeling van de bond.

7.1 KSS-opleidingen

De bond werkt met Kwalificatiestructuur Sport (KSS), hieronder vallen:

- Trainer Coach 1
- Trainer Coach 2
- Trainer Coach 3
- Trainer Coach 4

7.2 Doorontwikkeling opleidingsaanbod

In 2025 is gewerkt aan verdere actualisatie en professionalisering van het opleidingsaanbod.

8. Leden, Community en Stakeholders

De kracht van skateboarden ligt in de community, in 2025 heeft de bond ingezet op het versterken van de relatie met:

- Leden
- Skateparken
- Trainers
- Vrijwilligers
- Organisatoren
- Gemeenten
- Onderwijsinstellingen

Daarnaast is gewerkt aan verdere ontwikkeling van een toekomstbestendige lidmaatschapsstructuur die beter aansluit bij de verschillende doelgroepen binnen de sport.

9. Communicatie en Digitalisering

In 2025 is verder geïnvesteerd in digitale communicatie en dienstverlening.

Belangrijke ontwikkelingen waren:

- Doorontwikkeling van de website
- Verbeterde informatievoorziening
- Ondersteuning van ledencommunicatie
- Versterking van online zichtbaarheid

De website vervult steeds meer de rol van centrale informatiebron voor leden, stakeholders en geïnteresseerden.

10. Integriteit en Sociale Veiligheid

De SFN onderschrijft het belang van een veilige sportomgeving.

In 2025 is aandacht besteed aan:

- Gedragscodes
- Sociale veiligheid
- Integriteitsbeleid
- Vertrouwenscontactpersoon
- Bewustwording binnen de organisatie

Voor zover bekend zijn in 2025 geen formele klachten en/of integriteitsincidenten geregistreerd die aanleiding gaven tot bestuurlijke maatregelen.

11. Financiën en Risicobeheersing

11.1 Beoordeling financiële gezondheid

De financiële positie van de SFN is in 2025 verder verbeterd. Het boekjaar is afgesloten met een positief resultaat van € 16.683, waarmee het eigen vermogen is toegenomen van € 2.951 naar € 19.635. Daarnaast zijn de kortlopende schulden aanzienlijk afgenomen en is de liquiditeitspositie verbeterd.

Hoewel de totale baten ten opzichte van 2024 zijn afgenomen als gevolg van wijzigingen in activiteiten en financieringsstromen, is de organisatie erin geslaagd de kosten hierop aan te passen en wederom een positief resultaat te realiseren. De financiële gezondheid van de bond kan daarmee als stabiel en positief worden beoordeeld.

11.2 Afhankelijkheid van subsidies

De SFN ontvangt een belangrijk deel van haar inkomsten via NOC*NSF. Deze inkomsten bestaan echter niet uitsluitend uit subsidies, maar ook uit bijdragen die direct verbonden zijn aan de uitvoering van activiteiten en opdrachten, waaronder opleidingen en sportontwikkelingstrajecten.

Hierdoor is er minder sprake van klassieke subsidieafhankelijkheid en meer van afhankelijkheid van één belangrijke strategische partner en opdrachtgever. Tegelijkertijd blijft het van belang om de inkomstenbasis verder te verbreden door groei van lidmaatschappen, opleidingen, sponsoring en evenementenactiviteiten.

11.3 Continuïteitsverklaring

Het bestuur heeft beoordeeld dat de vereniging in staat is haar activiteiten voort te zetten voor de voorzienbare toekomst. De SFN beschikt ultimo 2025 over een positief eigen vermogen, voldoende liquide middelen en heeft het boekjaar afgesloten met een positief resultaat. Daarnaast zijn voor de komende jaren meerjarenbegrotingen opgesteld die uitgaan van een sluitende exploitatie en verdere groei van de activiteiten.

Op basis van de beschikbare informatie ziet het bestuur geen aanleiding om te veronderstellen dat de continuïteit van de vereniging in gevaar is.

11.4 Financiële risicoanalyse

De belangrijkste financiële risico's voor de SFN zijn:

1. **Afhankelijkheid van één financier/opdrachtgever**
   Een groot deel van de inkomsten is afkomstig van NOC*NSF. Wijzigingen in beleid, prioriteiten of beschikbare budgetten kunnen invloed hebben op de exploitatie van de bond.
2. **Onzekerheid van sponsorinkomsten**
   Sponsorinkomsten zijn afhankelijk van economische omstandigheden en de aantrekkelijkheid van de aangeboden proposities. Hierdoor kunnen inkomsten jaarlijks fluctueren.
3. **Beperkte schaalgrootte van de organisatie**
   Als relatief kleine sportbond kunnen onverwachte financiële tegenvallers of het wegvallen van belangrijke vrijwilligers een relatief grote impact hebben op de organisatie.
4. **Groeiambities**
   De meerjarenbegroting gaat uit van groei van leden, opleidingen, sponsoring en evenementen. Indien deze groei achterblijft, kan dit invloed hebben op de financiële resultaten van toekomstige jaren.

11.5 Maatregelen voor risicobeheersing

Om bovengenoemde financiële risico's te beheersen zet de SFN in op:

- Verdere groei van het ledenbestand;
- Uitbreiding cq versterking van het opleidingsaanbod;
- Versterking van sponsorwerving en commerciële partnerships;
- Ontwikkeling van competitie- en evenementenactiviteiten;
- Jaarlijkse actualisatie van meerjarenbegrotingen en financiële prognoses;
- Behoud en verdere versterking van het eigen vermogen;
- Periodieke monitoring van liquiditeit en financiële prestaties door bestuur en penningmeester.

11.6 Risicobeheersing

De belangrijkste algemene risico's voor de bond zijn:

Risico	Kans	Impact	Beheersmaatregel
Afhankelijkheid vrijwilligers	Hoog	Hoog	Werving en kennisborging
Afhankelijkheid subsidies	Middel	Hoog	Diversificatie inkomsten
Bestuurlijke continuïteit	Middel	Hoog	Opvolgingsplanning
Reputatieschade	Middel	Hoog	Transparante communicatie
Sociale veiligheid	Laag	Hoog	Beleid en toezicht

12. Terugblik op 2025

Belangrijke resultaten in 2025 waren:

- Verdere professionalisering van governance
- Doorontwikkeling van opleidingen
- Voorbereiding nationale competitie
- Versterking van digitale dienstverlening
- Verbetering van stakeholderbetrokkenheid
- Verdere uitwerking van de strategische koers

De ontwikkeling van de SFN is alleen mogelijk dankzij de inzet van velen. Wij bedanken onze leden, vrijwilligers, bestuursleden, trainers, skateparken, organisatoren, opleiders en overige betrokkenen voor hun enthousiasme, betrokkenheid en inzet gedurende het afgelopen jaar. Daarnaast spreken wij onze waardering uit voor de samenwerking met NOC*NSF, gemeenten, onderwijsinstellingen en andere partners die zich samen met ons inzetten voor de verdere ontwikkeling van skateboarden in Nederland. Wij kijken uit naar de verdere samenwerking in 2026.

13. Vooruitblik op 2026

Voor 2026 zijn de belangrijkste speerpunten:

- Introductie van de nationale competitie
- Verdere ontwikkeling van opleidingen
- Versterking van de organisatie
- Uitbreiding van de samenwerking met skateparken
- Verdere professionalisering van governance
- Versterking van de financiële basis

De bond blijft daarbij kiezen voor een realistische en duurzame ontwikkeling die aansluit bij de capaciteit van de organisatie en de behoeften van de Nederlandse skateboardcommunity.

14. Verklaring van het bestuur

Het bestuur van de Skateboard Federatie Nederland heeft dit bestuursverslag vastgesteld op [datum] en legt dit ter goedkeuring voor aan de Algemene Ledenvergadering.

Namens het bestuur,

Peter Herlaar

Voorzitter Skateboard Federatie Nederland